



# Ententes cadres long terme et appels d'offres avec grille de pondération

**Présenté par Jean-Marc Lavigne  
Chef de division – Parc de véhicules**

**Le 23 février 2011**

Montréal 

# Aspects légaux et administratifs

## Loi sur les cités et villes (L.R.Q., chapitre C-19) :

### □ Article 29.3

- Municipalité de moins de 100 000 habitants maximum  
5 ans
- Municipalité de 100 000 habitants ou plus maximum  
10 ans

### □ Article 573.1.0.1.1

- Le dernier alinéa de cet article permet à une municipalité d'utiliser un système de pondération et d'évaluation des offres, dans le cas de l'adjudication d'un contrat autre que celui concernant la fourniture de services professionnels.

# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Raisons d'être des ententes cadres à long terme :



- ❑ Élimine la production d'appel d'offres à répétition (minimum 3 000\$ par appel d'offres public);
- ❑ Permet de réduire le nombre de marques et de modèles générés par des appels d'offres à la pièce;
- ❑ Permet une acquisition plus rapide et en tout temps durant l'année;
- ❑ Facilite l'achat des pièces et réduit l'inventaire de celles-ci;

# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Raisons d'être des ententes cadres à long terme :



- ❑ Optimise la performance des mécaniciens;
- ❑ Simplifie la formation des chauffeurs;
- ❑ Réduit le temps de conception et d'adaptation des équipements aux véhicules;
- ❑ Facilite la planification à court et moyen termes du remplacement des véhicules.

# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Combien y a-t-il d'ententes cadres en matériel roulant à la Ville de Montréal?

- ❑ Il y a présentement 25 ententes cadres pour l'acquisition ou la location de matériel roulant.
- ❑ Ces ententes cadres visent l'approvisionnement en véhicules légers, les camions de classe 8, les bennes à déchets, les souffleuses portées, les bennes basculantes et autres catégories diverses.



# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Comment se concluent ces ententes?



- Exemple 1 : Entente cadre de camion classe 8 (7 ans)
  - Dans l'appel d'offres public, il y avait quatre camions typiques représentant les configurations usuelles des acquisitions de la Ville de Montréal.
  - Chacun de ces camions avait une quantité prévisionnelle sur 7 ans pour pondérer leur impact sur le montant total de la soumission.
  - Le soumissionnaire le plus bas conforme suivant cette pondération a obtenu le contrat de 7 ans.

# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Comment s'établit le prix dans le temps?

- Exemple 1 : Entente cadre de camion classe 8 (7 ans)
  - Prix de liste en USD selon spécifications fournies incluant les options d'usine
  - Escompte ferme du concessionnaire (ex. 75% du prix de liste)
  - Conversion du nouveau prix en dollars canadiens suivant le taux mensuel
  - Escompte du client (minimum établi pouvant être supérieur selon promotion) (ex. 30%)
  - Marge bénéficiaire du concessionnaire ferme pour la durée de l'entente cadre (ex. 3%)
  - Prix de vente final avant taxes applicables et droits sur les pneus

# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Comment se concluent ces ententes?

### □ Exemple 2 : Entente cadre pour des bennes basculantes (4 ans)

- Dans l'appel d'offres public, il y avait 4 bennes basculantes spécifiques et décrites suivant des devis techniques distincts.
- Chacune de ces bennes basculantes avait une quantité prévisionnelle sur 4 ans pour pondérer leur impact sur le montant total de la soumission.
- Le soumissionnaire le plus bas conforme suivant cette pondération a obtenu le contrat de 4 ans.



# Ententes cadres à long terme de matériel roulant

## Comment s'établit le prix dans le temps?

- Exemple 2 : Entente cadre pour des bennes basculantes (4 ans)
  - Le prix soumis lors de la soumission fait l'objet d'un rajustement à tous les 12 mois, à la date anniversaire de l'entente cadre.
  - Ce rajustement correspond au pourcentage de la variation moyenne des 12 mois précédents de l'indice des prix à la consommation pour le centre urbain de Montréal, tel que publié par Statistique Canada.

# Appels d'offres avec grille de pondération

## Qu'est-ce qu'un appel d'offres avec grille de pondération?

- ❑ Une seule enveloppe
- ❑ Prix doit être le plus haut pointage des critères
- ❑ Comité de sélection 3 à 5 personnes + 1 secrétaire
- ❑ Les critères doivent être en lien avec l'appel d'offres
- ❑ Pas de nombre minimal ou maximal de critères
- ❑ Approbation de la grille par le conseil ou délégation interne
- ❑ Conformité technique par un comité technique ou rédacteur du devis

# Appels d'offres avec grille de pondération

## **Pertinence d'utiliser ce processus :**

- ❑ Permet d'inclure des critères qualitatifs ne pouvant être utilisés lors d'un appel d'offres conventionnel (devis technique/plus bas soumissionnaire conforme);
- ❑ Favorise une compétition plus juste entre les fournisseurs lorsque des éléments autres que le coût d'achat représentent des enjeux de qualité, de service ou de sécurité.

# Appels d'offres avec grille de pondération

## Comment élaborer un tel processus d'appel?

- Exemple 1 : Acquisition de bennes basculantes en aluminium

Critères d'évaluation	Pondération
Prix	60 points
Capacité de production et de planification de l'installateur	22 points
Capacité de production du sous-traitant	8 points
Expérience et expertise de la firme travaux semblables	5 points
Sommaire – qualité de la présentation et schéma de l'offre	5 points

# Appels d'offres avec grille de pondération

## Exemple de capacité de production :

- Exemple 1 : Acquisition de bennes basculantes en aluminium
  - Espace alloué au remisage des appareils (intérieur et extérieur)
  - Nombre de stalles pour l'installation des bennes
  - Les équipements de fabrication (soudeuse, plieuse, cisaille, etc.)
  - Conception assistée par ordinateur
  - Norme de contrôles de la qualité (ISO, CWB et autres)
  - Fourniture de dessins techniques de la benne
  - Délai de livraison

# Appels d'offres avec grille de pondération

## Exemple d'expérience et d'expertise :

- Exemple 1 : Acquisition de bennes basculantes en aluminium
  - Nombre d'unités similaires produites pour d'autres villes ou entreprises au cours des dix dernières années
  - Taux de satisfaction des clients pour les unités similaires vendues

# Appels d'offres avec grille de pondération

## Comment élaborer un tel processus d'appel?

- Exemple 2 : Acquisition de scène mobile

Critères d'évaluation	Pondération
Prix	45 points
Capacité et qualité de conception et de production	25 points
Expérience et expertise de la firme travaux semblables	25 points
Développement durable	5 points

# Appels d'offres avec grille de pondération

## Exemple de développement durable :

- Exemple 2 : Acquisition de scène mobile
  - Toute initiative environnementale reliée au projet
    - Bâtiment LEED
    - Carboneutre
    - Etc.



# Des questions?

