

Utiliser les partenariats public-privé en augmentant la rapidité d'exécution, en renforçant la responsabilité et en obtenant davantage pour l'argent des contribuables

Fédération canadienne des municipalités: Congrès annuel et Expo municipale

Halifax, juin 2011

**John McBride, Premier dirigeant – PPP Canada
6 juin 2011**



Contexte canadien pour les infrastructures publiques

- **Besoins importants** à l'égard du renouvellement et de la croissance
- Responsabilité partagée parmi **quatre paliers de gouvernement**
- Trois principaux rôles du gouvernement fédéral : **Bailleur de fonds important, autorité directe des acquisitions** et utilisateur des infrastructures
- **Un nombre de provinces et autres pays qui poursuivent PPP**
- Les occasions pour le gouvernement fédéral **d'utiliser son rôle significatif pour produire de meilleures solutions par P3s**

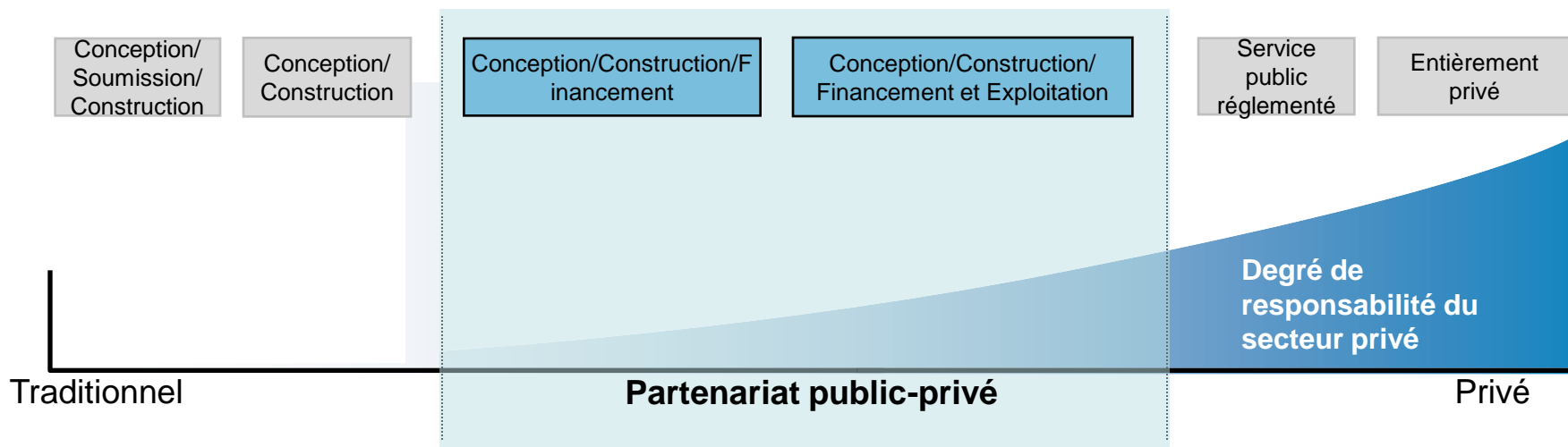


Qu'est-ce qu'un partenariat public-privé (PPP)?

- Au sens le plus large, les PPP consistent à profiter de l'expertise du secteur privé ainsi que de la discipline et des mesures incitatives des marchés financiers afin d'en donner pour leur argent aux contribuables
- Plus précisément, un PPP est une relation contractuelle à long terme entre le secteur public et le secteur privé, fondée sur le rendement, où :
 - les risques sont transférés au secteur privé (p. ex. les dépassements de coûts, les retards, toute la gestion du cycle de vie);
 - les capitaux privés sont à risque pour établir le transfert de risques et pour veiller à une analyse diligente des marchés financiers; et
 - des mesures incitatives importantes existent dans le secteur privé pour performer et innover
- les PPP incorporent les disciplines de divers modes de prestation de services, de financement de projets et des acquisitions.
- les PPP supposent des montants versés par le gouvernement (paiements de disponibilité), par les utilisateurs (concession) ou par les deux à la fois. Au Canada, on trouve majoritairement des structures avec des paiements de disponibilité.

Les modèles en PPP

- Les PPP comportent un éventail de modèles différenciés par le taux d'implication du secteur privé





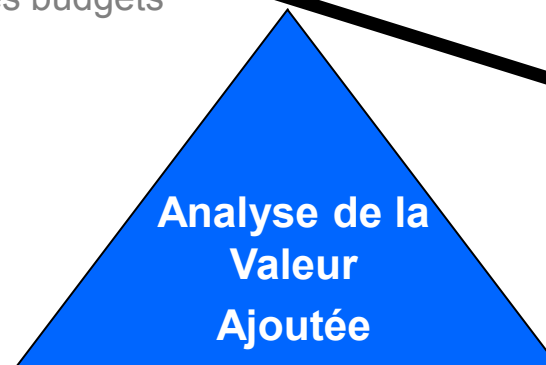
Pour quoi les PPP: Analyse de la Valeur Ajouté

Bénéfices:

- Réduction des risques
 - Respect des échéances et des budgets
 - Coûts de cycle de vie
- Projets améliorés
 - Expertise et innovation
 - Planification initiale
- Gestion améliorée
 - Certitudes de la planification financière
 - Permet au secteur public de se concentrer sur ses principales fonctions
 - Responsabilité

Coûts:

- Capitaux du secteur privés
- Coûts des transactions





Quels types de projets réussissent en PPP?

Les projets en PPP qui réussissent comprennent généralement certaines des caractéristiques suivantes :

- **projets d'envergure;**
- **projets complexes** qui ont la possibilité de réaliser des économies, en innovant;
- **hors des compétences de base du gouvernement** (c.-à-d. des infrastructures construites sur mesure pour répondre à des besoins particuliers ou inhabituels); ou des
- **spécifications concernant la conception finale** qui peuvent être définies et exprimées clairement.



PPP Canada: Partenariat public-privés augmente la valeur pour les canadiens

- Société d'État fédéral, relevant du Parlement par l'entremise du ministre des Finances **pour mener les efforts dans la livraison d'infrastructure publique PPP**
- **Est devenu opérationnel en 2009** avec les nominations d'un président du conseil d'administration et d'un premier dirigeant.
- Avec un mandat **d'augmenter la valeur pour les canadiens** par les partenariats public-privés
- **Organisation relativement nouvelle** – continue à développer l'organisation et définir son mandat

L'Équipe de gestion de PPP Canada

Développement des affaires

V.P. : John Arseneau

- Sensibilisation aux PPP
- Identification et présélection des projets
- Élaboration des analyses de rentabilité

Investissements

V.P. : Guy Choinière

- Optimisation des projets
- Modalités des investissements
- Pratiques/méthodologies des PPP

Corporatifs

V.P. et DPF : Greg Smith

- Finances/risques
- Processus opérationnel
- Systèmes

V.P. Stratégie/secrétaire de la société d'État : Carole Paquette

- Politiques/communication
- Ressources humaines
- Gouvernance de la Corporation



PPP Canada – Société d'État fédéral

- **Meilleur rapport qualité-prix des dollars canadiens en infrastructure** en utilisant efficacement les partenariats public-privé
- **Deux domaines d'intérêt :**

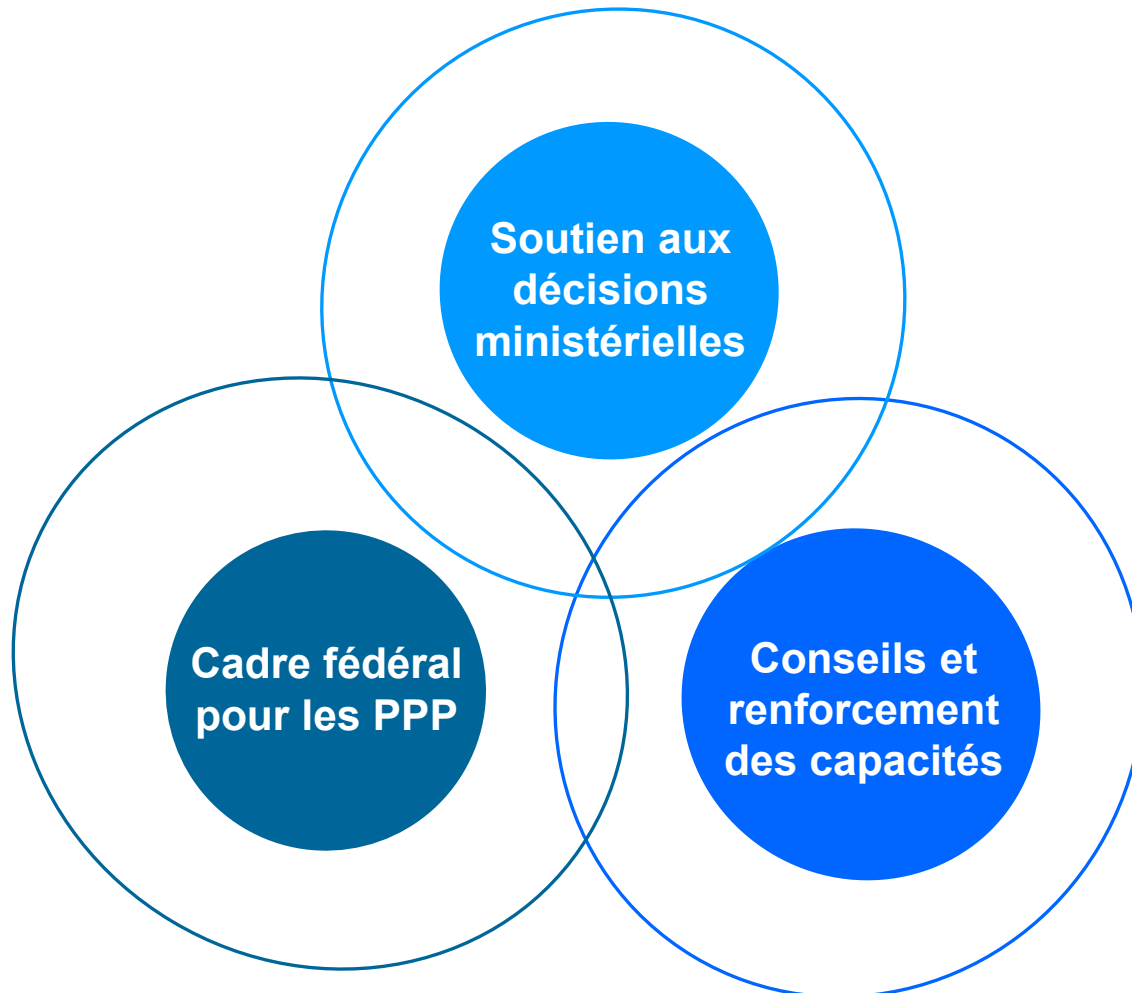
COLLABORER AVEC LES AUTRES PALIERS DE GOUVERNEMENT

**L'AIDE D'UN FONDS
DÉDIÉ À PPP
CANADA DE 1,2G\$
SUR 5 ANS**

COLLABORER AVEC LE GOUVERNEMENT FÉDÉRALE

**IDENTIFIER LES
PROJETS
FÉDÉRAUX DE PPP
ET FOURNIR DES
CONSEILS SUR
LEUR
RÉALISATION**

PPP Canada – Rôle fédéral



Fonds PPP Canada: Aperçu

- Premier fonds dédié aux PPP
- 1,2G\$ sur 5 ans – répartitions annuelles

(en millions de dollars)

	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
FONDS PPP CANADA	165,4	242,5	275	275	252,9

- Fondé sur le mérite
- Projets fédéraux non admissibles
- Des PPP efficaces qui optimiseront les ressources des contribuables et renforceront et bâtiront le marché

Fonds PPP Canada

Catégories admissibles | Secteurs d'intérêt fédéral

-  Infrastructures de traitement des eaux
-  Infrastructure de traitement des eaux usées
-  Infrastructure du transport en commun
-  Infrastructure pour les routes principales du réseau routier national
-  Infrastructure liée à l'énergie verte
-  Infrastructure liée à l'atténuation des catastrophes
-  Infrastructure liée à la gestion des déchets solides
-  Infrastructure liée à l'assainissement et au réaménagement des friches industrielles
-  Infrastructure culturelle
-  Infrastructures sportives
-  Infrastructure de la connectivité
-  Infrastructure liée aux routes locales
-  Infrastructure liée aux chemins de fer secondaires
-  Infrastructure de transport maritime à courte distance
-  Infrastructure des aéroports locaux et régionaux
-  Infrastructures touristiques

Fonds PPP Canada : comment fonctionne-t-il?

DEMANDE

PRÉSÉLECTION

ÉLABORATION DUE PLAN D'AFFAIRE

OPTIMISATION DU PROJET ET NÉGOCIATION DES MODALITÉS

SUIVI DU PROCESSUS DE FINANCEMENT ET CONCLUSION DE L'ENTENTE FINANCIÈRE

GESTION DE L'ENTENTE FINANCIÈRE

Fonds PPP Canada : Critères

Critères d'admissibilité

- Est-ce une infrastructure publique?
- Catégorie admissible
- Modèle admissible de PPP
- Acquisition compétitive

Critères d'évaluation

- Intérêt public
- Le PPP optimisera-t-il les ressources?
- Le PPP favorisera-t-il le développement du marché?
- Est-ce que le PPP réussira sur le marché?
- Portée de la participation du secteur privé
- Possibilités de rendement
- Engagement de la province ou de la municipalité
- Disponibilité opérationnelle



Fonds PPP Canada : quelle est la participation de PPP Canada?

- **25 %** des coûts admissibles (établis lors de la soumission)
- Mécanismes de financement flexible
- En général, un partenaire financier avec l'acquéreur
- Remboursable, le cas échéant
- PPP n'est pas l'acquéreur, mais s'intéresse au processus d'acquisition

Fonds PPP Canada : points saillants des rondes

Première ronde Commencer

- › 2009
 - › 20 demandes
 - › De 9 provinces, territoires et des Premières nations
 - › 8 catégories de projets
-
- › Initiative du réseau de radiocommunication dans les Maritimes (N.-B., N.-É. et Î.-P.-É.)
 - › Prolongement de la route Chief Peguis (Winnipeg)
 - › Centre d'entretien des trains de banlieue de Lachine (Qc)

Deuxième ronde Accroître, apprendre, s'adapter

- › 2010
- › 73 demandes
- › De 11 provinces et territoires
- › 35 municipalités
- › 12 Premières nations

- › Annonces à venir
- › au cours des prochains mois

Troisième ronde Être en plein essor

Lancement:

le 4 mai 2011

**Les soumissions
doivent être
présentées au plus
tard le
30 juin 2011.**



Leçons retenues

- **Le Fonds suscite un intérêt grandissant**
 - Tous les paliers de gouvernement cherchent des façons innovatrices d'optimiser les ressources
 - De nouveaux territoires ou provinces, municipalités, Premières nations examinent le modèle des PPP
- **La connaissance et la capacité sont des contraintes**
 - La connaissance de base
 - La capacité d'évaluer et de réaliser des occasions en PPP
- **La diligence des travaux préalables est cruciale**
- **Une importance accrue aux nouveaux secteurs**
 - Gestion de l'eau et des eaux usées
 - Élimination des déchets solides
 - Installations récréatives et culturelles communautaires
 - Énergie
 - Aménagement de terrains



Opportunités significatives pour les PPP municipaux

- Soutenir les municipalités avancées
- Augmentation d'intérêt
- Petits projets/regrouper
- Première ronde – Chief Peguis Trail
- Deuxième ronde - 35 soumissions des municipalités (representant d'un moitié des soumissions reçu)
 - Centres récréatifs
 - Centres d'événement
 - Traitement des eaux/des eaux usées



Prochaines étapes

- Dirigez-vous au Guide de présentation d'une demande pour plus d'informations – www.p3canada.ca
- Réexamine votre Plan stratégique pour les projets potentiel
- Détermine quel(s) projet(s) font de bons PPP
- Vérifier que le projet se qualifie sous nos catégories admissibles
- Contacter votre personne ressource désignée ou PPP Canada



Conclusion

- PPP Canada représente l'engagement institutionnel et financier du gouvernement fédéral envers les PPP
- Changements véritable par rapport aux approches utilisées par le passé
- Le Fonds PPP Canada est un outil important dans la promotion des PPP parmi les autres paliers de gouvernement
 - La troisième ronde a débutée de l'intérêt accru, particulièrement dans les municipalités
 - Optimisation de l'argent des contribuables, élargissement du marché des PPP
 - Vise 1 G\$ ou plus de projets en PPP, annuellement

CONTACTEZ-NOUS

100, Queen Street, Suite 630
Ottawa, Ontario K1P 1J9
Canada

Téléphone: (613) 947-9480

FAX: (613) 947-2289

Sans frais: 877-947-9480

Courriel: info@p3canada.ca