



## VILLE DE CAMBRIDGE (ONTARIO)

# ÉTUDES DE CAS

### S'INSPIRANT D'UNE RÈGLE DE L'ART D'INFRAGUIDE, LA VILLE DE CAMBRIDGE CONSACRE 1,5 \$ MILLION À LA CRÉATION D'UNE DIVISION DE LA GESTION DES ACTIFS

La Ville de Cambridge a adopté une approche dynamique afin de gérer ses actifs d'infrastructure plus efficacement en appliquant de nouvelles compétences technologiques et en adoptant les technologies connexes exposées dans les règles de l'art d'InfraGuide. Guidée également par les règles de l'art d'InfraGuide, la Ville a consacré 1,5 million \$ à la création d'une Division de la gestion des actifs.

#### Le problème

À Cambridge, les opérations des travaux publics exigent beaucoup de capital, avec les milliers de dossiers et d'éléments d'information impossibles à gérer sans soutien informatique. Des études menées par la Ville ont conclu à un manque de cohésion de l'administration municipale dans sa gestion des infrastructures et constaté que les différents services et intervenants n'appliquaient pas une approche commune dans la gestion des actifs, ce qui la rendait très ardue.

#### La solution

Pour satisfaire à ses besoins à long terme en matière d'infrastructures, la Ville de Cambridge a adopté diverses règles de l'art d'InfraGuide, s'inspirant largement des documents La Planification et la définition des besoins liés aux infrastructures municipales et Gestion d'un actif d'infrastructures, deux règles de l'art axées sur la prise de décisions et la planification des investissements. Ces documents ont aidé la Ville à adopter une vision claire et lui ont présenté une justification logique et valable à la mise en place d'un système complet de gestion des statistiques sur l'actif municipal. Compte tenu des besoins grandissants de la Ville en matière de gestion des actifs, le Service des transports et des travaux publics a mis en place une Division de la gestion des actifs, chargée de regrouper les fonctions de gestion dans ce domaine, qui étaient souvent fragmentées.

#### La valeur

Ed Kovacs, Commissaire aux transports et aux travaux publics, Ville de Cambridge, estime qu'un système de gestion des actifs est un outil essentiel, sans lequel les infrastructures municipales seraient impossibles à gérer. En juin 2005, la Division de la gestion des actifs sera en voie de réalisation, avec plus de 1,5 million \$ en financement d'immobilisations pour la mise en place d'un système de gestion des actifs et d'un effectif de quatre personnes à plein temps. Ed Kovacs estime qu'« InfraGuide a joué un rôle crucial dans l'obtention de ces fonds », indiquant que le nouveau groupe agira comme « agent de changement » nécessaire pour appliquer des solutions durables en matière d'infrastructures. Nous devons recueillir les données et les convertir sous forme électronique afin de pouvoir utiliser cet outil pour évaluer l'état des éléments d'actif et en établir le degré de priorité quant à la nécessité de les remplacer ou de les remettre en état. Lorsque cet inventaire aura été achevé, nous pourrions déterminer quels sont les éléments qui présentent les besoins les plus criants, et que nous devons cibler. Nous devons envisager les éléments d'actifs par rapport à l'ensemble du réseau et adopter une vision schématique, afin de cibler les éléments les plus faibles et utiliser nos ressources financières le plus efficacement possible.

#### Témoignage

« Avant de solliciter des ressources financières, les municipalités doivent d'abord démontrer qu'elles sauront les gérer. Les règles de l'art en matière de prise de décisions et de planification des investissements d'InfraGuide orientent les municipalités dans la mise en place des outils qui leur permettront de gérer leurs actifs. Sans ces outils, les municipalités ne peuvent y arriver, car elles sont submergées par la quantité de données à analyser. InfraGuide nous permet de montrer au conseil municipal comment il est possible de passer du mode manuel à un système électronique offrant une perspective plus globale de nos actifs et permettant d'optimiser les ressources financières consacrées aux immobilisations. »

Ed Kovacs, Commissaire aux transports et aux travaux publics, Ville de Cambridge.



**InfraGuide présente un nouveau cours au sujet de la Gestion des actifs disponible à partir de juin 2005 sur CD et le site Web d'InfraGuide.**

Si vous êtes un élu municipal ou un gestionnaire supérieur et que vous vous intéressez aux questions liées aux infrastructures, ce cours vous conviendra parfaitement. Il vous initie à la gestion de l'actif. Une démarche systématique qui permet aux municipalités d'appliquer le bon traitement aux bons actifs et en temps opportun.

Communiquez avec InfraGuide aux coordonnées ci-dessous pour obtenir des renseignements concernant les commandes et les frais.

Communiquez avec InfraGuide sans frais au 1-866-330-3350 ou visitez notre site Web au <[www.infraguide.ca](http://www.infraguide.ca)> pour de plus amples renseignements.



Guide national pour  
des infrastructures  
municipales durables

Canada

CMRC - NRC

